

L'Impresa in Crisi? Si può evitare.

Spesso sentiamo dire che la crisi che ha messo in difficoltà gran parte delle Imprese, dipende da fattori esterni ed imprevisti: ma è proprio così?

La crisi è una situazione negativa per l'Impresa evidenziata da segnali di instabilità che, se non vengono corretti, aggravano nel tempo la situazione economico finanziaria.

Partiamo dal presupposto che esistono due grandi cause che scatenano la situazione di difficoltà economica e finanziaria, cause esterne derivanti da fattori imprevisti e spesso poco prevedibili e da cause interne dovute all'inefficienza dell'organizzazione, della struttura aziendale o del prodotto.

Di conseguenza, diventa difficile per l'Impresa ottenere credito dagli istituti di credito e finanziari, ricevere dilazioni di pagamento dai fornitori, avere interesse da parte di eventuali acquirenti finanziari, mostrare un'immagine credibile nei confronti dei clienti.

Molto spesso l'Impresa si trova in difficoltà per una serie di concause che provengono sia da fatti esterni, sia da problematiche interne alla stessa. Rilevando con tempestività le cause interne, eviteremmo che i fattori esterni compromettano in maniera irreversibile la situazione economica-finanziaria.

Una situazione di difficoltà che perdura nel tempo, aggravandosi giorno dopo giorno, ha come conseguenza la perdita di competitività, la riduzione della produzione, e quindi diventa più difficoltosa la copertura di quei costi che non variano con la produzione (cosiddetti costi fissi).

L'Imprenditore deve fare attenzione soprattutto alle cause interne, come ad esempio gli investimenti sbagliati; l'incapacità di coordinare i fattori produttivi, che genera maggiori costi fissi; le rigidità strutturali; la mancanza di innovazione; il prodotto che non risponde agli standard qualitativi richiesti; l'inadeguata programmazione del passaggio generazionale; l'incapacità nell'identificare i primi segnali di difficoltà; gli errori gestionali.



STUDIO DI CONSULENZA AZIENDALE E TRIBUTARIA

Dott. Fabrizio Abbruzzese - Dott. Giovanni Traversa
Dottori Commercialisti e Revisori Contabili

Come fare? Semplicemente rivolgendosi a professionisti esperti in Direzione e Strategia Aziendale, i quali analizzando le ragioni della crisi e facendo una indagine sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'impresa, sono in grado di sviluppare le contromisure necessarie per fronteggiare le difficoltà in cui si trova l'impresa.

E' difficile pensare di avviare un processo di risanamento se i principali ruoli di governo dell'impresa non si affidano a professionisti capaci: sono gli uomini i principali responsabili delle situazioni di crisi, e sono sempre gli uomini che, con le loro capacità manageriali, riescono ad invertire la rotta, superare la crisi e procedere verso il successo.

La velocità in cui l'impresa esce dalla crisi è funzione della cultura aziendale ed organizzativa, raddrizzare gli sbandamenti significa che chi opera in azienda la vive come una cosa sua, è una persona attiva, flessibile, intraprendente e pronta ad imparare cose nuove a qualsiasi età.



STUDIO DI CONSULENZA AZIENDALE E TRIBUTARIA

Dott. Fabrizio Abbruzzese - Dott. Giovanni Traversa
Dottori Commercialisti e Revisori Contabili